

令和8年度 課方針書

課名	公立高阜病院	課長名	島津 敏	作成年月日	令和8年4月10日
----	--------	-----	------	-------	-----------

■課等の所管する行政課題等を取り巻く現状（国・県の動向や町民意識等）

高阜町唯一の病院として救急告知病院を堅持しつつ、置賜二次医療圏における当院の位置づけと機能分担を明確にし、公立高阜病院強化プラン（令和5年3月策定）に沿った健全な経営と予防医療から在宅医療までの全ての医療において適切な役割を果たし、町民の命と健康を守る中心的な施設としての使命を果たしていく。

特に医師の高齢化が進んでいることから、医師確保対策を最優先事項とし、山形大学を中心とした招へい活動に努めていく。加えて、職員の資質の向上を図るための研修制度の充実と人事評価制度の効果的運用等、将来を見据えた経営体質の強化に努めるものとする。また、予防医療や地域在宅医療（地域包括ケアシステム）の体制の整備に努めるとともに、他病院や町内外診療所、介護施設との連携も強化し、病床の有効活用に努めるものとする。

また、近年人件費や物価高騰が急激に進み、多くの病院が経営難に陥っている。人口減少が進む中、今後当院が進むべき道を新たな地域医療構想を踏まえながら、町全体の課題として検討していく必要がある。

■解決すべき行政課題（現状の問題等点）

- 1 常勤医師の招へいによる診療体制の充実・強化
- 2 診療報酬改定への的確な対応
- 3 必要とする医療従事者の確保対策
- 4 持続可能な地域医療提供体制を確保するための経営体質強化
- 5 災害などに対応する業務継続計画の推進
- 6 地域在宅医療の推進（訪問リハ・通所リハの実施等）
- 7 個別施設計画に基づく維持管理と長寿命化対策（施設や医療機器等の計画的改修・更新）
- 8 医療DXへの対応
- 9 新型コロナウイルスなどの新興感染症への対応

■課題解決のための課等の方針（単年度方針と中長期方針）

【単年度方針】

- 1 内科医を優先に、必要な常勤医師招へいの実現
- 2 看護師及び看護補助者の確保
- 3 公立高阜病院経営強化プラン（R5～R9）の推進
- 4 病床管理の徹底と町内外診療所や介護施設との連携強化（救急受入れ増・紹介率の向上）
- 5 多職種連携の推進により医療の質の向上
- 6 住民健診事業の充実強化（精検率向上・がん検診受診者増加）
- 7 町民向け広報活動の強化（病院の機能・役割等の周知）
- 8 個別施設計画の見直しと老朽設備等の計画的改修（高圧受電盤更新等）
- 9 業務継続計画・手順書の作成及び訓練の実施
- 10 医療DXへの対応（各種システムの有効的活用）

【中長期方針】

- 1 医療体制の確保（特に必要医師数(9名)の維持・確保に努める）
- 2 地域医療構想に沿った地域に密着した病院（病棟）づくり
- 3 診療と経営の質の両立
- 4 業務継続計画（BCP）の確立
- 5 町民の健康と命を守る中核施設として機能充実
- 6 地域在宅医療システム（地域包括ケアシステム）の確立
- 7 人事評価制度の充実・効果的運用

■今年度の課における施策（重要度順）

重要度 順位	施 策 名	施 策 の 内 容	担 当 係 名	連 携 課 名
1	診療体制の確保	必要な医師、看護師、医療従事者を確保し、安定的な診療体制の確保に努める。	病院全体	
2	病院経営の安定化	診療報酬の確実な算定とこれまで以上に費用の見直しを行い、経営の安定化を図る。	病院全体	
3	増患対策	急性期病院、町内外診療所からの紹介受入れ、またレスパイト入院などの事業を広くPRし、増患に努める。	病院全体	
4	医療の質の向上	人事評価制度の効果的運用と職員研修の充実を図る。職員の資質向上を図ることにより、医療の質の向上につなげる。	病院全体	
5	町民の健康維持、増進対策	住民健診、人間ドック、栄養相談等各種事業を通じ、町民の皆さんの健康維持・増進に寄与する。	病院全体	健康子育て課
6	施設・設備の老朽化対策	受電室内動力盤等電源設備等の各種設備や医療機器の更新を年次計画で行う。	総務課	
7	医療DXへの対応	新たな電子カルテシステムや生成AIを有効活用し、効率的な業務の運営を図る。	病院全体	

■今年度の課における事務事業（重要度順）

（単位：千円）

重要度 順位	事 務 事 業 名	事 務 事 業 の 内 容	担 当 係 名	事 業 費
1	2026診療報酬改定への対応	情報収集に努め、算定漏れなどないよう対応する。また、これまで以上に急性期病院との連携を図る。	病院全体	
2	医師招へい事業	内科医師の招へいを実現させる。	事務部総務課	
3	増患対策事業	レスパイト入院など当院の取り組みについて、出前講座やHP・SNSで広くPRを行う。	病院全体	
4	医療の質向上対策事業	在宅での生活を考慮した質の高い医療及びリハビリの提供に努める。	病院全体	
5	住民健診・人間ドック事業	受診後の要精検者フォロー体制を充実強化し、町民の皆さんの健康維持に寄与する。	病院全体	
6	在宅医療推進事業	町内外診療所や歯科医師・調剤薬局との連携を強化し、地域在宅医療の推進を図る。	病院全体	
7	個別施設計画の更新	長寿命化計画である個別施設計画の中間見直しを実施する。	事務部総務課	
8	業務継続計画（BCP）策定事業	業務継続計画に伴う各種手順書の作成や訓練を実施する。	病院全体	