

令和7年度 課方針書

課 名	公立高阜病院	課 長 名	島津 敏	作成年月日	令和7年4月14日
■課等の所管する行政課題等を取り巻く現状（国・県の動向や町民意識等）					
高阜町唯一の病院として救急告知病院を堅持しつつ、置賜二次医療圏における当院の位置づけと機能分担を明確にし、公立高阜病院強化プラン（令和5年3月策定）に沿った健全な経営と予防医療から在宅医療までの全ての医療において適切な役割を果たし、町民の命と健康を守る中心的な施設としての使命を果たしていく。 特に医師の高齢化が進んでいることから、医師確保対策を最優先事項とし、山形大学を中心とした招へい活動に努めていく。加えて、職員の資質の向上を図るための研修制度の充実と人事評価制度の効果的運用等、将来を見据えた経営体質の強化に努めるものとする。また、予防医療や地域在宅医療（地域包括ケアシステム）の体制の整備に努めるとともに、他病院や町内外診療所、介護施設との連携も強化し、病床の有効活用に努めるものとする。 新型コロナウイルスは、感染法上「5類」の位置づけとなってから約2年が経過するが、未だ収束していないことから、院内の感染防止体制及び発熱外来を継続し、町民の皆様に信頼される質の良い医療が提供できるよう、事業を確実に遂行していく。					
■解決すべき行政課題（現状の問題等点）					
1 常勤医師の招へいによる診療体制の充実・強化 2 必要とする医療従事者の確保対策 3 持続可能な地域医療提供体制を確保するための経営体質強化 4 医療DXへの対応 5 災害などに対応する業務継続計画の推進 6 地域在宅医療の推進（訪問リハ・通所リハの実施等） 7 個別施設計画に基づく維持管理と長寿命化対策（施設や医療機器等の計画的改修・更新） 8 働き方改革への対応 9 新型コロナウイルスなどの新興感染症への対応					
■課題解決のための課等の方針（単年度方針と中長期方針）					
【単年度方針】					
1 医療DXへの対応（電子カルテシステムの更新） 2 内科医を優先に、必要な常勤医師招へいの実現 3 看護師及び看護補助者の確保 4 公立高阜病院経営強化プラン（R5～R9）の推進 5 病床管理の徹底と町内外診療所や介護施設との連携強化（救急受入れ増・紹介率の向上） 6 多職種連携の推進により医療の質の向上 7 住民健診事業の充実強化（精検率向上・がん検診受診者増加） 8 町民向け広報活動の強化（病院の機能・役割等の周知） 9 老朽設備等の計画的改修（高圧受電盤更新等） 10 業務継続計画・手順書の作成及び訓練の実施					
【中長期方針】					
1 医療体制の確保（特に必要医師数(9名)の維持・確保に努める） 2 地域医療構想に沿った地域に密着した病院（病棟）づくり 3 診療と経営の質の両立 4 業務継続計画（BCP）の確立 5 町民の健康と命を守る中核施設として機能充実 6 地域在宅医療システム（地域包括ケアシステム）の確立 7 人事評価制度の充実・効果的運用					

■今年度の課における施策（重要度順）

重要度 順 位	施 策 名	施 策 の 内 容	担 当 係 名	連 携 課 名
1	医療DXへの対応	R7.10.1稼働に向け、電子カルテシステムの更新を行う。	病院全体	
2	診療体制の確保	必要な医師、看護師、医療従事者を確保し、安定的な診療体制の確保に努める。	病院全体	
3	増患対策	置賜総合病院や米沢市立病院、町内外診療所からの紹介受入れ、またレスパイト入院などの事業を広くPRし、増患に努める。	病院全体	
4	医療の質の向上	人事評価制度の効果的運用と職員研修の充実を図る。職員の資質向上を図ることにより、医療の質の向上につなげる。	病院全体	
5	町民の健康維持、増進対策	住民健診、人間ドック、栄養相談等各種事業を通じ、町民の皆さんの健康維持・増進に寄与する。	病院全体	健康子育て課
6	施設・設備の老朽化対策	受電室内動力盤等電源設備等の各種設備や医療機器の更新を年次計画で行う。	総務課	
7	働き方改革・タスクシフトへの対応	病院運営に支障をきたすことがないよう的確に対応していく。	病院全体	

■今年度の課における事務事業（重要度順）

（単位：千円）

重要度 順 位	事 務 事 業 名	事 務 事 業 の 内 容	担 当 係 名	事 業 費
1	電子カルテシステム更新事業	令和7年10月1日稼働予定の電子カルテシステムの更新を行う。	病院全体	330,000
2	医師招へい事業	内科医師の招へいを実現させる。	事務部総務課	
3	増患対策事業	レスパイト入院等について、町内の団体（民生児童委員等）への説明やHP・SNSで広くPRを行う。	病院全体	
4	医療の質向上対策事業	在宅での生活を考慮した質の高い医療及びリハビリの提供に努める。	病院全体	
5	業務継続計画（BCP）策定事業	業務継続計画に伴う各種手順書の作成や訓練を実施する。	病院全体	
6	住民健診・人間ドック事業	受診後の要精検者フォロー体制を充実強化し、町民の皆さんの健康維持に寄与する。	病院全体	
7	在宅医療推進事業	町内診療所や歯科医師・調剤薬局との連携を強化し、地域在宅医療の推進を図る。	病院全体	
8	げんき館施設管理業務	新庁舎開庁後、げんき館の施設管理を適正に行う。	事務部	13,375